

渝国资发〔2021〕4号

重庆市国有资产监督管理委员会

关于印发《关于强化市属国有重点企业招商 引资工作的实施方案》的通知

市属国有重点企业：

《关于强化市属国有重点企业招商引资工作的实施方案》已经市国资委党委2021年第8次会议审议通过，现予印发，请各企业结合自身实际情况，认真贯彻落实。

各市属国有重点企业要结合企业“十四五”规划和年度工作任务，认真研究部署招商引资工作，建立完善招商引资工作机制，明确招商引资重点方向和领域，策划一批招商引资重点项目，细化工作措施，建立工作台账，明确责任分工，有序推进相关工作。

请工业类、投融资类、商贸物流类企业将策划的重大招商引资项目于5月20日前，报送至市国资委规划发展处547办公室。

附件：1. 关于强化市属国有重点企业招商引资
工作的实施方案

2. 招商引资项目计划表

重庆市国有资产监督管理委员会

2021年4月30日

附件 1

关于强化市属国有重点企业招商引资工作的 实施方案

按照市委、市政府推动全市协同联动招商引资的工作部署和市招商投资促进局《重庆市招商投资促进统计制度实施方案（试行）》（渝招商促〔2021〕13号）的有关要求，为进一步加大国资国企招商引资工作力度，以高水平招商引资促进企业高质量发展，结合国资国企实际情况，制定本实施方案。

1.

总体要求和主要原则

2.

招商引资工作是优化国有资本布局和产业结构调整的重要途径，有利于快速增强和提升企业综合实力和市场竞争力，有利于企业扩大开放实现高质量发展。市属国有重点企业要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，遵循市场经济规律，遵循招商引资规律，紧密结合“十四五”期间中央及重庆的重大战略部署，结合企业自身资源能力、主责主业及发展方向，着力围绕市属国有企业高质量发展，加强战略性新兴产业的优化布局，加强社会资本的引入和利用，加强优质合作伙伴的战略合作，加强科研技术项目的合作，加强优秀人才的引入，科学制定招商引资计划，搭建招商引资平台，明确主要方向和重点领域，加强重大项目跟踪对接，不断提升招商引资能力和水平，加快推动企业高质量发展。

在招商引资过程中，要遵循以下原则：

（一）实事求是、务求实效原则。要始终立足全市国资国企实际，从优化调整国资布局和产业结构出发，从企业自身发展需求出发，找准招商引资的重点和突破点，不弄虚作假、不贪大求全、不急功近利，用实实在在的招商成效助力企业发展。

（二）统筹平衡、协同联动原则。各市属国有重点企业要强化“全市国资一盘棋”观念，整合资源抱团开展招商引资，不能各自为战。工业、投融资、商贸物流、金融等类型企业，

既要加强板块内企业的联动招商，也要加强板块间企业之间的协同支撑，切实形成招商引资合力。

（三）效益为先、市场化运作原则。始终要将效益作为检验招商引资成效的重要依据，切实注重招商引资项目的质量和效益。在选择项目、合作伙伴时要以合作共赢为基础，要以市场化方式为前提，引进符合国资国企高质量发展要求，符合企业中长期发展战略目标的项目。

（四）依法合规、廉洁自律准则。各企业招商引资行为都必须依法依规、合理合法，经得起历史检验。企业领导人员在招商过程中必须坚守廉洁自律底线，不谋私利，不损害企业利益。

1.

招商引资工作重点方向

2.

市属国有重点企业要认真分析企业资源能力和未来发展需求，将弥补自身短板作为招商引资的重点方向，通过招商引资“取长补短”促进企业快速发展。

（一）补充发展资金，多种渠道引“资”。要将引资作为招商引资的重要内容，结合企业发展需要，引入社会资本推动企业发展。要充分挖掘企业现有资源潜力，对市场化程度高、

具有竞争优势的资源，要“筑巢引凤”，通过股权转让、增资扩股等方式，引入资金增强发展后劲；对存量低效无效资产，要“梳妆打扮”，分类整合后吸引更多社会资本共同发展。要善于用好政府赋予的市场资源，对项目进行包装后，通过项目合资合作、PPP等方式引入社会资本推动项目建设。要用好各类政策优势，围绕产业发展、基础设施建设，通过成立基金、资产证券化等方式引入社会资本为企所用。

（二）补齐产业链条，聚焦主业引“业”。要将产业发展作为招商引资的重要方向，优先引进已经形成或有潜力形成产业链的项目或企业集群。企业要认真梳理分析自身产业链优势、劣势，找准自身在产业链上的定位，对处于产业链核心环节、关键领域、具有竞争优势的企业，要着力引入配套企业进行合资合作；对处于产业链细分领域的企业，要整合产业链上的其他市属国有企业资源，通过形成强大配套服务能力和水平，吸引龙头企业入驻。

（三）补足创新短板，千方百计引“技”。科技创新是企业尤其是工业企业的安身立命之本，必须作为招商引资的重中之重。要结合主责主业，积极引入行业领军企业，大力发展战略性新兴产业。要围绕企业发展需要，加强与高校、科研院所、研发机构等合资合作，设立研发平台，开展科研技术攻关，提升自主研发能力。要深入研判企业所处行业的发展方向，瞄准

具有市场前景、效益良好的科技发明、专利技术 etc, 通过技术转让、合资合作等方式, 开拓新的发展领域。

(四) 慎选合作对象, 优中选优引“伴”。选择优秀合作伙伴是招商引资成功的关键。要瞄准世界 500 强、行业领军企业和知名品牌企业作为企业战略合作伙伴, 开展点对点招商。针对重大项目招商引资, 要进行社会公告, 广泛征集社会投资人, 优中选优。对拟合作对象要深入开展摸底调查, 对企业实力、技术能力、社会诚信等方面加强甄别, 宁缺毋滥。

(五) 强化人才引进, 不拘一格引“智”。引进人才是招商引资的重要配套工程。针对重点科研项目和关键核心技术攻关, 既要选择行业领军人才和技术团队开展一对一人才引进, 也要通过“揭榜挂帅”方式, 广泛征集科研攻关能人。探索采用市场化选聘管理人员, 建立完善市场化机制, 将薪酬与业绩挂钩、将岗位与能力挂钩, 吸引更多优秀经营管理人才。

1.

招商引资工作路径

2.

市属国有重点企业要对照招商引资重点方向, 结合自身发展需要, 研究制定可操作、可实施的工作路径。

（一）加强招商引资前期谋划。市属国有重点企业领导班子要加强招商引资谋划工作，做好前期调研和 market 分析工作，认真谋划一批招商引资项目，建立重点招商引资项目库，锁定招商引资重点对象，明确路线图、列出时间表，有序推进招商引资工作。

（二）分类分区实施招商引资。市国资委要按照企业板块分类，由分管委领导加大企业招商引资督导力度，并积极协调解决招商过程中的有关问题。工业企业要着重围绕战略性新兴产业、数字化转型项目、重大科研技术攻关项目等开展招商引资，提升产业能级。投融资企业要着重围绕重大基础设施项目、与主业密切相关的市场化项目等，推动城市基础实施建设。商贸物流企业要着重围绕商业模式协同、产业链物流链配套的项目，提升商业服务能力和水平。金融类企业要围绕金融产品创新和资本互补等项目，增强金融融通能力。各市属国有重点企业要根据国家重点经济区域发展规划，加大在京津冀经济圈、长三角经济圈、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等重点区域的招商力度，突出重点、体现成效。

（三）加强招商引资跟踪对接工作。市属国有重点企业重点招商引资项目和重点招商引资对象，要加强对接协调。对锁定的重大招商引资项目，要在前期对接、招商谈判、项目签

约、落地服务等全流程中安排专人负责、专门团队跟踪对接，项目成熟一个推动一个、成熟一批推动一批。

（四）加强招商引资后续服务。市属国有重点企业要对招商引资项目后续落地发展持续关注和服务，要按照合作协议约定的条款履行好出资义务、管理义务、各方协调义务等后续服务工作，确保项目引得来、能落地、发展好，防止“一引了之”。

1.

保障措施

2.

（一）强化组织领导。市属国有重点企业领导人员要提高政治站位，将招商引资作为贯彻好新发展理念的重要抓手。市国资委要统筹协调国资国企招商引资工作，成立市属国有重点企业招商引资工作领导小组，由市国资委主要领导担任组长，分管领导任副组长，各市属国有重点企业主要负责人为成员。领导小组下设办公室，办公室设在市国资委规划发展处，其成员从企业抽调年富力强、招商经验丰富、沟通协调能力强的同志，采取灵活机动、不坐班形式，负责招商引资信息收集和协调对接工作，外经外事处要做好境外项目招商引资指导工作。市属国有重点企业要切实履行好招商引资主体责任，企业主要负责人要作为本企业招商引资第一责任人，认真研究谋划招商

引资工作，细化工作措施，明确责任分工，确保招商引资落地见效。

（二）加强信息共享。招商引资办公室要建立招商引资信息共享机制，负责收集汇总各企业招商引资需求，建立项目需求库，明确重点方向、重点项目和潜在引资对象。分类建立招商引资供给项目库，实时收集汇总重大产业项目、重大科研项目、重大投资项目、重大资金供给等信息。企业要安排专门部门、专人负责招商引资工作，确保信息畅通、资源共享。

（三）完善后勤保障。市国资委统筹做好招商引资服务保障工作，要加强企业招商引资指导工作，适时开展招商引资相关培训；要搭建招商引资推介平台，让企业走出去宣传推广自己；要加强招商引资统筹协调，对重大招商引资项目要配合企业主动出面协调。市属国有重点企业要将招商引资工作纳入年度工作任务和预算当中，按有关规定保障招商引资工作团队和人员的招商引资时间、工作经费等有关事宜。

（四）加强统计考核。市国资委和市属国有重点企业要按照《重庆市招商引资投资促进统计制度实施方案》相关要求，安排专人开展招商信息统计，确保统计科学性、真实性、有效性。市国资委将适时把招商引资工作纳入企业年度考核，引导企业主动开展招商引资工作。市属国有重点企业要建立完善招商引资考评机制。

(五) 确保依规依纪。市国资委和各市属国有重点企业要严格按照八项规定精神、廉洁要求和其他相关规定开展招商引资工作，做到依法合规、廉洁自律，不得以招商引资之名办理私事、不得借机外出旅游、不得行贿受贿、不得弄虚作假。

附件 2

招商引资项目计划表

企业名称：

序号	项目名称	项目内容	项目实施主体	项目所在地	行业类别	事项分类	成渝合作项目	创新项目	预计投资总额(万元)	投资方(合作方)信息			项目开展情况	联系人及电话
										单位名称	注册地	企业类型		

备注：1.成渝合作项目、创新项目：填“是”或“否”；

2.事项分类：固定资产投资、非固定资产投资；

3.行业类别：第一、第二、第三产业。

4.企业类型：中央企业、市外国有企业、民营企业、外资企业

